

《绿色发展顶层规划管理手册》

V1.0 版本

第一章 总则

1.1 定位：本手册是公司《绿色发展顶层规划》在项目执行层面的操作细则和强制性规定。

1.2 目标：确保每一个项目都成为公司绿色理念的载体，实现“节能、减排、环保、高效”的现场管理目标，并通过项目实践持续提升公司绿色品牌。

1.3 范围：适用于公司所有自建、总承包的工程项目。项目全体管理人员、技术人员及施工人员必须遵守。

第二章 项目全生命周期绿色管理流程

2.1 项目策划与投标阶段

绿色策划：在项目可行性研究或投标阶段，需进行初步的绿色因素识别与分析，提出项目级绿色目标建议（如节能、节材、环保等）。

方案承诺：在投标文件中，明确项目拟采用的绿色施工、节能减排、智慧管理等主要技术路线和承诺。

2.2 项目启动与设计阶段

目标设定：项目启动会上，必须明确本项目的具体、可量化的绿色发展目标（KPI），并写入《项目管理计划》。

绿色设计协同：项目部需主动与设计方沟通，推动采用节能型设备（如高效通信设备、低功耗智能终端）、优化线缆布线路由、选择环保型材料，并考虑机房/基站的自然通风、热管理等绿色设计。

2.3 采购与供应链管理

绿色采购清单：依据公司《绿色采购指南》，在项目采购计划中明确设备能效等级、材料的环保认证（如 RoHS、无卤等）要求。

供应商交底：与关键供应商/分包商签订环保协议，在合同或技术交底中明确其进场物资的环保标准及现场环保责任。

2.4 绿色施工实施阶段（核心）



方案先行：开工前必须编制《项目绿色施工专项方案》，经审批后实施。方案需涵盖：

环境保护：扬尘控制（喷雾降尘、车辆冲洗）、噪音与振动控制（低噪设备、时段管理）、光污染控制、水污染控制（沉淀池、隔油池）。

节材与材料利用：推行物料精细化管理（BIM 算量）、采用模块化预制件、推广短废料再利用、设立废旧线缆/包装物回收区。

节能与能源利用：使用节能照明、变频设备；临时设施优先采用太阳能等可再生能源；优化施工机械用电管理。

节水与水资源利用：采用节水器具，收集雨水或施工降水用于降尘、养护等。

场地与土地保护：合理规划平面布置，保护原有植被，减少土壤扰动。

智慧工地应用：在大型项目中，鼓励应用智慧工地平台，对能耗、用水、扬尘、噪音等关键环境指标进行实时监测与数据化分析。

2.5 项目调试、验收与交付阶段

能效测试：在智能化系统、通信系统调试中，将能效测试作为重要环节，记录并优化系统运行参数。

绿色交付：向业主交付的竣工资料中，应包含《项目绿色施工实施总结报告》及主要设备材料的绿色证明文件。提供系统能效管理操作培训。

2.6 项目收尾与后评价

绿色绩效评估：项目结束后，对设定的绿色目标 KPI 进行核算与评估，总结经验与不足。

知识沉淀：将项目绿色施工中的最佳实践、创新工艺整理成案例，纳入公司知识库。

第三章 项目部绿色管理组织与职责

3.1 项目经理：为项目绿色施工第一责任人，负责资源保障与总体协调。

3.2 绿色施工管理员（可由技术负责人或安全主管兼任）：负责《绿色施工专项方案》的编制、交底、实施监督与数据记录。

3.3 各专业工程师/施工员：在各自职责范围内落实绿色施工措施。

3.4 全体作业人员：遵守绿色施工规定，参与节约资源和环境保护行动。

第四章 支持文件与工具



4.1 制度文件清单：《绿色施工专项方案编制指南》、《项目废弃物管理规定》、《节能节水管理办法》等。

4.2 记录表格：《施工现场能耗/用水记录表》、《废弃物处理台账》、《绿色施工检查记录表》等。

4.3 标准与规范：国家及地方相关绿色施工规范、标准汇编。

第五章 附则

5.1 本手册由公司项目管理中心负责解释与修订。

5.2 本手册自发布之日起，适用于所有新开工项目。已开工项目应参照执行。



发布日期：2026年3月10日

